

Literatur und Links zu Kennzahlen

von

Diplom-Kaufmann Udo Pickhardt

Diplom-Kauffrau Carola Günther-Pickhardt

www.pickhardt-management-services.de

Stand Januar 2010

Vorwort

Impulse für den Mittelstand. Das Mögliche kennen, das Machbare umsetzen.

Management aktiv begleiten mit Methoden zur Bewältigung des Managementalltages aus einer Vielzahl an frei zugänglichen Internetportalen und/oder handverlesenen kostenpflichtigen Internetportalen mit Artikeln, Checklisten, Arbeitshilfen, Ratgeber, Problemlösungen, Orientierungshilfen für Führungskräfte ist unser Ziel.

Mit Management-wissen präsentieren wir ein modernes Medium zur Schließung möglicher Wissenslücken, zur Auffrischung Ihrer Kenntnisse und zur Weiterbildung. Insofern ist Managementwissen das ideale Angebot für Sie. Es richtet sich an alle, die sich eine sofortige, jederzeit verfügbare Zugriffsmöglichkeit im Büro, zu Hause und auf Dienstreisen zu einem Nachschlagewerk wünschen.

Ideen und Anregungen aus dem Know-how-Katalog für das Management:

- Arbeitshilfen für das Tagesgeschäft. Checklisten, Musterdokumente etc.
- Ideen zur Steigerung des Geschäftserfolges. Ihre Informationsquellen zur Schaffung von Transparenz hinsichtlich Erfolg, Potentiale und Risiken. Das Blickfeld erweitern.
- Ihr Zugang zu den Methoden erfolgreicher Controller. Wissen über die Instrumente zur Analyse, Planung und Kontrolle, Strategie und Organisation. Erweitern Sie ihr Wissen.
- Neue und bewährte Methoden der modernen Unternehmensführung. Erweitern Sie ihr Wissen durch Zugriffe auf Lexika, Glossars etc. im Internet. Laufend über aktuelle Trends und Wissen informieren.
- Ihr Nachschlagewerk für unterwegs zum Lernen und Informieren.
- Aktuelle News zur Wirtschaft, zu Finanzen und Politik. Alle aktuellen Nachrichten mit einem Klick.

Viel Erfolg wünscht Ihnen

Udo Pickhardt

Einleitung

Unser Lexikon bestehend aus einer Linksammlung dient dem schnellen auffinden von Informationen. Über die Suche oder die beigefügte Navigation finden Sie die gewünschten Informationen zielgenau.

Hinweis:

Sollten Sie im Adobe Reader Probleme mit der grafischen Darstellung der Tabelle haben, empfehlen wir Ihnen unter Bearbeiten – Voreinstellungen – Seitenanzeige den Haken bei „Dünne Linien deutlich darstellen“ zu entfernen.

Was kann ein Kennzahlenkatalog helfen?

Kennzahlen aus allen Unternehmensbereichen zeigen auf, was wollten Dritte über ein Unternehmen schon mal wissen? Was erwarten Dritte an Informationen und welche sind ihnen wichtig? Welche Bereiche, Sachverhalte, Instrumente werden betrachtet?

Ein Instrument zur selbstkritischen Analyse: Habe ich mir als verantwortungsbewusster Manager diese Fragen auch schon gestellt, das Unternehmen aus diesem Blickwinkel betrachtet? Manager erlangen so ein Know-how-Zuwachs.

Die Arbeit mit Kennzahlen zeigt Fragen und Ideen zur Optimierung von Geschäftsprozessen auf.

Wo sind Stärken und Schwächen? Was kann ich als Unternehmer/Manager besser machen. Kennen sie als Unternehmer/Manager ihre Unternehmensrisiken und –potentiale?

Fazit:

Kennzahlen bieten eine systematische Betrachtung des Unternehmens und können somit der Spiegel des Betrachters werden.

Gedanken und Ideen für neue Wege eröffnen. Die Zukunft gestalten.

Wortfamilie:

Kennzahlen
 Kennziffern
 Performance Measurement
 BWL-Formeln
 KPI Key Performance Indicator

Links zu Übersichten von Kennzahlen

HOME PAGE	INFORMATION	BEWERTUNG
4managers	Eine große Bandbreite an Kennzahlen und Erläuterungen	😊😊😊
Kennzahlen, Martin Grothe, Institute of Electronic Business e.V.	Pdf-download	😊😊😊
controllingportal	Umfangreiche Darstellung der Finanzkennzahlen (über 100 Kennzahlen)	😊😊😊
handelsakademie	Vielzahl von Links zu Kennzahlen	😊😊
QM Guide	Kennzahlen zur Beschaffung; Fertigung und Personal	😊😊

HOMEPAGE	INFORMATION	BEWERTUNG
Controlling Kennzahlen	Kennzahlen zur Bilanz, Personal, Marketing/Absatz	😊😊😊
Managementwissen für Führungskräfte	Kostenpflichtige Homepage Guter Teil zu Kennzahlen	😊😊😊
Fachinformationen, Vorlagen, Lösungshilfen	Kostenpflichtige Homepage Guter Teil zu Kennzahlen	😊😊😊
beratersoftware.de	Eine große Bandbreite an Kennzahlen und Erläuterungen	😊😊😊
formeln-fuer-geschaeftsfuehrer1	Kennzahlen zur Bilanz, Personal, Marketing/Absatz	😊😊😊
formeln-fuer-geschaeftsfuehrer2	Kennzahlen zur Bilanz, Personal, Marketing/Absatz	😊😊😊
Bilanzanalyse	Eine große Bandbreite an Kennzahlen und Erläuterungen	😊😊😊
Kennzahlen und Kennzahlssysteme in der Logistik	Allgemeine Erläuterung zu Kennzahlen	😊😊

HOME PAGE	INFORMATION	BEWERTUNG
<u>Kennzahlensysteme</u>	Allgemeine Erläuterung zu Kennzahlen	😊 😊 😊
<u>urs Unternehmensberatung</u>	Eine große Bandbreite an Kennzahlen und Erläuterungen	😊 😊 😊
<u>management-praxis.de</u>	z.T. nur Mitgliedern des Internetportals zugänglich; 20 Artikel	😊 😊 😊

Links zu Kennzahlen

TITEL / INHALT	BEREICH	HYPERLINK	INFORMATION	BEWERTUNG
Checkliste: Außendienstcontrolling	Vertrieb	holger-six	Aufzählung von quantitativen und qualitativen Kriterien ohne Erläuterungen	☺
Vertriebskennzahlen; PDF zum Download	Vertrieb	BITKOM ; PDF	Informative, praxistaugliche Beschreibung der Kennzahlenanwendung; 180 Kennzahlen	☺ ☺ ☺
Kennzahlen zur Bilanz und Vertrieb	Finanzen/Vertrieb	bilanzanalysen	Sehr gute Darstellung mit Beispielen	☺ ☺ ☺
Einkaufskennzahlen	Einkauf	Einkaufskennzahlen	Aufzählung von quantitativen und qualitativen Kriterien ohne Erläuterungen	☺ ☺
Beschaffungskennzahlen	Einkauf	QM Guide	Kennzahl/Formel/Aussagekraft	☺ ☺
Fertigungskennzahlen	Produktion	QM Guide	Kennzahl/Formel/Aussagekraft	☺ ☺
Personalkennzahlen	Personal	QM Guide	Kennzahl/Formel/Aussagekraft	☺ ☺
Kennzahlenauswertung	Allgemein	Kreislauf Kennzahlenauswertung	Beschreibung zu Kennzahlen	☺ ☺

TITEL / INHALT	BEREICH	HYPERLINK	INFORMATION	BEWERTUNG
Einkaufskennzahlen	Einkauf	kennzahlen_einkauf_materialwirtschaft_logistik	Aufzählung von quantitativen und qualitativen Kriterien	☺ ☺
Kennzahlensysteme	Allgemein	Kennzahlensystem: DuPont-Schema , ROI, ZVEI, RL	Übersicht und Erläuterungen zu Kennzahlensystemen	☺ ☺ ☺
Personalkennzahlen	Personal	Personalkennzahlen	Umfangreiche Erläuterungen	☺ ☺ ☺
Key Performance Indicators (KPI)	Allgemein	Key Performance Indicators (KPI): betriebliche Schlüsselkennzahlen	Sehr gute Übersicht zum Thema	☺ ☺ ☺
Bilanzkennzahlen zur Bilanzanalyse (Kennzahlenkatalog)	Finanzen	Bilanzanalyse im Kennzahlenkatalog	Sehr gute Übersicht zum Thema	☺ ☺ ☺
Erfolgskennzahlen	Finanzen	Erfolgskennzahlen	Fundierte Darstellung	☺ ☺ ☺
Liquiditätskennzahlen	Finanzen	Liquiditätskennzahlen	Fundierte Darstellung	☺ ☺ ☺
Vermögenskennzahlen	Finanzen	Vermögenskennzahlen	Fundierte Darstellung	☺ ☺ ☺

TITEL / INHALT	BEREICH	HYPERLINK	INFORMATION	BEWERTUNG
Kennzahlenübersicht zu vielen Unternehmensbereichen	Allgemein	Kennzahlen, Martin Grothe	Informative, praxistaugliche Beschreibung der Kennzahlenanwendung	☺ ☺ ☺
Die Bedeutung betrieblicher Kennzahlen	Allgemein	Allgemeine Betriebswirtschaftslehre	Kennzahlen im betrieblichen Entscheidungsprozess	☺ ☺
Kennzahlen	Allgemein	Controlling - Google Bücher	Operative Steuerung mittels Kennzahlen	☺ ☺
Personalkennzahlen	Personal	Kennzahlen-handbuch für das ... - Google Bücher	Kennzahlen-handbuch für das Personalwesen	☺ ☺ ☺
Kennzahlen-Kosten	Finanzen	kennzahlen/kosten	Gute und umfangreiche Darstellung	☺ ☺ ☺
Kennzahlen-Personal	Personal	kennzahlen/personal	Gute und umfangreiche Darstellung	☺ ☺ ☺
Kennzahlen-Lager	Logistik	kennzahlen/lager	Gute und umfangreiche Darstellung	☺ ☺ ☺
Kennzahlen-Marketing	Vertrieb	kennzahlen/marketing	Gute und umfangreiche Darstellung	☺ ☺ ☺
Kennzahlen-Finanzierung	Finanzen	kennzahlen/finanzierung	Gute und umfangreiche Darstellung	☺ ☺ ☺
Kennzahlen-Liquidität	Finanzen	kennzahlen/liquiditaet	Gute und umfangreiche Darstellung	☺ ☺ ☺

TITEL / INHALT	BEREICH	HYPERLINK	INFORMATION	BEWERTUNG
Kennzahlen-Investition	Finanzen	kennzahlen/investition	Gute und umfangreiche Darstellung	☺ ☺ ☺
Kennzahlen-Rentabilität	Finanzen	kennzahlen/rentabilitaet	Gute und umfangreiche Darstellung	☺ ☺ ☺
Personalkennzahlen	Personal	Personalkennzahlen	Interessanter Artikel	☺ ☺
Lagerkennzahlen	Logistik	Kennzahlen für Lagerwirtschaft und Bestandsmanagement	Beschreibung zu Kennzahlen	☺ ☺
Personalkennzahlen	Personal	Personalkennzahlen	Kennzahlen zu Personal- und Bildungscontrolling	☺
Personalkennzahlen	Personal	vorlagen	Kennzahlen im wertorientierten Personalcontrolling	☺ ☺ ☺
Personalkennzahlen	Personal	urs-beratung	Personal Kennzahlen – Eine Auswahl	☺ ☺
Kennzahlen	Alle Bereiche	management-praxis.de	z.T nur Mitgliedern des Internetportals zugänglich; 20 Artikel	☺ ☺
Logistikkennzahlen	Logistik	logistikkennzahlensysteme	Gute Übersicht zu Kennzahlen im Logistik-Prozess	☺ ☺ ☺
Kennzahlen Beschaffungslogistik	Beschaffung	ruppertpartner	Artikel zu Kennzahlen in der Beschaffung	☺ ☺ ☺

TITEL / INHALT	BEREICH	HYPERLINK	INFORMATION	BEWERTUNG
Kennzahlen Marketing/Vertrieb	Vertrieb	urs-beratung_marketiingvertrieb	Vertriebskennzahlen – Eine Auswahl	☺ ☺
Kennzahlen	Finanzen	urs Unternehmensberatung	Rechnungswesen 1-5. Eine sehr gute Darstellung von Finanzkennzahlen.	☺ ☺ ☺

Literatur zu Kennzahlen

TITEL	BEWERTUNG	INFORMATION	PREIS (€)	ISBN
Das große Handbuch Kennzahlen zur Unternehmensführung , mit CD; 3.Auflage,2006, 566 Seiten	☺ ☺ ☺	325 Kennzahlen nach Bereichen werden erläutert mit Bezeichnung, Formel, Aussage, Herkunft, Gründe für Veränderungen. Besonders empfehlenswert	119,90	3636030655
Kennzahlen; Taschenbuch; 1.Aufl.,2008, 256 Seiten	☺	Vielzahl von Kennzahlen; Schwerpunkt Finanzkennzahlen.	6,90	3448090921
Kennzahlen für Investor Relations 2.Auflage.2005,109 Seiten	☺ ☺ ☺	Kompaktes Nachschlagewerk für jeden, der mit Finanzkennzahlen in Studium und Beruf in Berührung kommt. Formel. Erläuterung, Vor- und Nachteile	14,90	3000126708

TITEL	BEWERTUNG	INFORMATION	PREIS (€)	ISBN
100 Kennzahlen für profitable Kundenbeziehungen, 1.Auflage, 2009,136 Seiten	☺ ☺ ☺	Das vorliegende Nachschlagewerk hilft, in allen Prozessen die Leistungsfähigkeit des Unternehmens fortlaufend zu messen und weiter zu entwickeln. Formel. Erläuterung, Vor- und Nachteile.	14,90	3940828270
100 Kennzahlen der Balanced Scorecard, 1.Auflage, 2008, 144 Seiten	☺ ☺ ☺	„Somit erweist sich das Buch als schnell anwendbarer Begleiter für die Einführung und pragmatische Umsetzung des Balanced Scorecard-Konzepts im Unternehmen“ Formel. Erläuterung, Vor- und Nachteile.	14,90	394082819X
100 Finanzkennzahlen, 3.Auflage, 2009, 140 Seiten	☺ ☺ ☺	Rechenbeispiel anhand eines beispielhaften Jahresabschlusses - Prägnante und verständliche Erläuterung der jeweiligen Kennzahl. Formel. Erläuterung, Vor- und Nachteile.	14,90	3940828319
100 Personalkennzahlen, 1.Auflage, 2005, 144 Seiten	☺ ☺ ☺	„Einblicke, wie Effizienz und Effektivität im Personalwesen gemessen werden können, um die Leistungsfähigkeit von zu verbessern.“ Formel. Erläuterung, Vor- und Nachteile.	14,90	3980946169
100 Logistikkennzahlen, 1.Auflage, 2007, 137 Seiten	☺ ☺ ☺	„Kennzahlen vom Einkauf über die Produktion bis zur Auslieferung und Entsorgung“. Formel. Erläuterung, Vor- und Nachteile	14,90	3938694084

TITEL	BEWERTUNG	INFORMATION	PREIS (€)	ISBN
100 Marketing- & Vertriebskennzahlen, 1.Auflage,2007, 144 Seiten	☺ ☺ ☺	Das Nachschlagewerk verschafft dem Leser einen tiefen Einblick in die wichtigsten Kennzahlen aus diesem Bereich. Formel. Erläuterung, Vor- und Nachteile	14,90	3938694092
Betriebswirtschaftliche Kennzahlen, 1.Auflage,2008, 331 Seiten	☺ ☺ ☺	Formeln, Aussagekraft, Sollwerte, Ermittlungsintervalle. Sie erfahren, wie Sie mit diesen Kennzahlen arbeiten und welche Aussagen und Zielsetzungen mit den einzelnen Kennzahlen verbunden sind. Besonders empfehlenswert aufgrund des Inhalts und des einmaligen Preis-Leistungsverhältnisses.	29,80	3486238884
Performance Measurement: Controlling mit Kennzahlen, 4.Auflage, 2008, 500 Seiten	☺ ☺ ☺	„das neben monetären Ergebniskennzahlen auch nichtmonetäre Vorlaufindikatoren umfasst und die Problematik der immateriellen Werte angemessen einbezieht. Insofern verstärkt dieses Buch einen modernen Controllingtrend“	34,90	3834908274
Betriebswirtschaftliche Kennzahlen zur Produktionsplanung und –steuerung, 1.Auflage, 2008, 146 Seiten	☺ ☺	„Kennzahlen zur Produktionsplanung und -steuerung definiert, damit das gesamte Planungsproblem überschaubarer und leichter zu bewältigen ist.“	48,00	3836654563
Kennzahlen für Geschäftsführer; 5. Auflage; 2008, 1222 Seiten	☺ ☺ ☺	Ein Klassiker. Sehr sehr umfangreich.	179,90	3636031228

TITEL	BEWERTUNG	INFORMATION	PREIS (€)	ISBN
Kennzahlen in der IT: Werkzeuge für Controlling und Management, 3.Auflage, 2008, 364 Seiten	☺ ☺	„Werkzeuge zur Unterstützung der zielorientierten IT-Steuerung. Kennzahlensysteme spielen dabei eine immer größere Rolle.“	42,00	3898645797
Das Kochbuch der logistischen Kennzahlen	☺ ☺	Das Kochbuch der logistischen Kennzahlen	39,90	
Praxisleitfaden Kennzahlensysteme im Einkauf aufbauen;1.Auflage;2008; 140 Seiten	☺ ☺	Checklistengestützte Anleitung zur Stärken - Schwächen - Analyse im Einkauf	176,12	3931145530
Praktischer Einsatz von Kennzahlen und Kennzahlensystemen in der Produktion	☺ ☺	Kennzahlen.pdf	38,00	3981003802
Kennzahlensysteme im Einkauf aufbauen	☺ ☺ ☺	RI Rautenberg Industrieberatung GmbH - Kennzahlensysteme im Einkauf aufbauen	198,00	

Unterlagen für Hilfen zur Bewältigung des Managementalltages z.B. eine Vielzahl an **frei zugänglichen Internetportalen zu** Checklisten, Arbeitshilfen, Ratgeber, Problemlösungen, Orientierungshilfen, sowie auch **handverlesene kostenpflichtige Internetportale** für Führungskräfte.

Nutzen Sie das Management Wissen im WWW als Ihren **direkteren Zugang**

zu Informationen über **ausgewählte Links**. Mit den Informationen aus dem Internet arbeite ich täglich. Ergänzend gibt eine handverlesene Anzahl an Literaturempfehlungen zum jeweiligen Thema. Die Bücher die ich empfehle, habe ich selbst gelesen.

Die Auswahl der Informationen aus den Internetrecherchen und dem Literaturstudium der Pickhardt-Management-Services basieren auf dem

Know-how aus Theorie und Praxis zur Betriebswirtschaft/Rechnungswesen und Controlling.

Langjähriger Erfahrung, gesammelt auf der Seite des Schreibtisches, auf der Sie heute sitzen.

Dem Ziel Sie als Manager aktiv mit kompakten und praxisorientierten Wissen zu begleiten.

Unseren Kunden stellen wir unsere Kompetenz und unsere besten Ideen zur Verfügung.