

Links und Literatur zu Produktionskennzahlen

von

Diplom-Kaufmann Udo Pickhardt

Diplom-Kauffrau Carola Günther-Pickhardt

www.pickhardt-management-services.de

Stand Januar 2010

Vorwort

Impulse für den Mittelstand. Das Mögliche kennen, das Machbare umsetzen.

Management aktiv begleiten mit Methoden zur Bewältigung des Managementalltages aus einer Vielzahl an frei zugänglichen Internetportalen und/oder handverlesenen kostenpflichtigen Internetportalen mit Artikeln, Checklisten, Arbeitshilfen, Ratgeber, Problemlösungen, Orientierungshilfen für Führungskräfte ist unser Ziel.

Mit Management-wissen präsentieren wir ein modernes Medium zur Schließung möglicher Wissenslücken, zur Auffrischung Ihrer Kenntnisse und zur Weiterbildung. Insofern ist Managementwissen das ideale Angebot für Sie. Es richtet sich an alle, die sich eine sofortige, jederzeit verfügbare Zugriffsmöglichkeit im Büro, zu Hause und auf Dienstreisen zu einem Nachschlagewerk wünschen.

Ideen und Anregungen aus dem Know-how-Katalog für das Management:

- Arbeitshilfen für das Tagesgeschäft. Checklisten, Musterdokumente etc.
- Ideen zur Steigerung des Geschäftserfolges. Ihre Informationsquellen zur Schaffung von Transparenz hinsichtlich Erfolg, Potentiale und Risiken. Das Blickfeld erweitern.
- Ihr Zugang zu den Methoden erfolgreicher Controller. Wissen über die Instrumente zur Analyse, Planung und Kontrolle, Strategie und Organisation. Erweitern Sie ihr Wissen.
- Neue und bewährte Methoden der modernen Unternehmensführung. Erweitern Sie ihr Wissen durch Zugriffe auf Lexika, Glossars etc. im Internet. Laufend über aktuelle Trends und Wissen informieren.
- Ihr Nachschlagewerk für unterwegs zum Lernen und Informieren.
- Aktuelle News zur Wirtschaft, zu Finanzen und Politik. Alle aktuellen Nachrichten mit einem Klick.

Viel Erfolg wünscht Ihnen

Udo Pickhardt

Einleitung

Unser Lexikon bestehend aus einer Linksammlung dient dem schnellen auffinden von Informationen. Über die Suche oder die beigefügte Navigation finden Sie die gewünschten Informationen zielgenau.

Hinweis:

Sollten Sie im Adobe Reader Probleme mit der grafischen Darstellung der Tabelle haben, empfehlen wir Ihnen unter Bearbeiten – Voreinstellungen – Seitenanzeige den Haken bei „Dünne Linien deutlich darstellen“ zu entfernen.

Links zu Produktionskennzahlen:

Kennzahlen	Formel	Quelle / Homepage
Altprodukt-Status	$\frac{\text{Unverändertes Produkt} \times 100}{\text{Umsatz}}$	Handbuch
Arbeitsunfälle pro Maschine	$\frac{\text{Arbeitsunfälle}}{\text{Maschine}}$	Handbuch
Arbeitsunfälle Anzahl und Kosten		Kennzahlen
Arbeitsproduktivität	$\frac{\text{Vorkalkulierte Arbeitszeit oder Vorgabezeit}}{\text{Ist-Arbeitszeit oder verbrauchte Zeit}}$	Kennzahlen
Ausfallzeit pro Maschine	$\frac{\text{Ausfallzeit}}{\text{Maschine}}$	Handbuch Ausfallzeit
Ausschusskosten Gesamt Je Maschine etc. Oder auch Fehlmengen	Ermittlung der Menge ,Zeiten und Kosten sowie Gründe für	Kennzahlen
Ausschussstruktur	Materialbedingt , Bedienungsfehler etc.	Kennzahlen
Beschäftigungsgrade		Kennzahlen
Bearbeitungszeiten	$\frac{\text{Ist-Zeit} \times 100}{\text{Soll-Zeit}}$	Kennzahlen
Deckungsgrad	$\frac{\text{Deckungsgrad} \times 100}{\text{Maschinenstunden}}$	Handbuch
Deckungsbeitrag je Maschine		

Durchgeführte Kundenschulungen bezüglich Zertifizierung / Produktion und Reorganisation/Produktion	$\frac{\text{Kundenschulungen(Zertifizierung und Reorganisation/Produktion) x 100}}{\text{Geamtzahl der Kunden}}$	Handbuch
Durchlaufzeiten		Unbekannter Verfasser
Prozess, Fertigungsschrittr		
Durchschnittsdauer der Maschinen- Betriebszugehörigkeit	$\frac{\text{Summe der Zeitdauer der Maschinen.Betriebszugehörigkeit}}{\text{Zahl der Maschinen}}$	Handbuch
Fehlerquote je Produkt (Ausschuss) (in Prozent)	$\frac{\text{Anzahl fehlerhafter Produkte (Ausschuss) x 100}}{\text{(Gesamt-)Produktion}}$	Handbuch
Instandhaltungskosten je Maschine	Periodenvergleiche und Soll-Ist-vergleiche	Kennzahlen
Intensitätsgrad	$\frac{\text{Effektive Produktionsmenge je Maschine X 100}}{\text{Mögliche Produktionsmenge je Maschine}}$	Kennzahlen
Kapazitätsauslastungsgrade		Kennzahlen
Kennzahlen des Kommissioniervorganges		Kommissionieren Seite 301
Kundenreklamationen je Produkt (in Prozent)	$\frac{\text{Anzahl der Kundenreklamationen x 100}}{\text{(Gesamt-)Produktion}}$	Handbuch

Laufzeit/Maschinen Oder Laufzeitquote	$\frac{\text{Laufzeit oder tatsächliche Maschinenlaufzeit}}{\text{Maschine oder Mögliche Maschinenlaufzeit}}$	Handbuch
Leerzeitenquote	$\frac{\text{Unproduktive Zeit} \times 100}{\text{Verfügbare Zeit}}$	Kennzahlen
Leistungsgrad	$\frac{\text{Ist-Menge pro Zeiteinheit} \times 100}{\text{Soll-Menge pro Zeiteinheit}}$	Kennzahlen
Maschinenausfallquote	Ermittlung der Gründe und der Kosten	Kennzahlen
Materialschwund	Ermittlung der Gründe und der kosten	Kennzahlen
Mechanisierungsgrad	$\frac{\text{Zahl der automatisierten Arbeitsvorgänge}}{\text{Gesamtzahl der Arbeitsvorgänge}}$	Kennzahlen
Minderqualitäten	Ermittlung der Gründe und der Menge und kosten	Kennzahlen
Nacharbeitungszeiten	$\frac{\text{Nacharbeitungszeit} \times 100}{\text{Produktionszeit}}$	Kennzahlen
Neuprodukt-Status	$\frac{\text{Neuprodukt} \times 100}{\text{Umsatz}}$	Handbuch
Nutzungsgrad wiederverwertbarer Energien	$\frac{\text{Wiederverwendbare Energien} \times 100}{\text{Umweltkosten}}$	Handbuch

OEE (Overall Equipment Effectiveness)

Der Overall Equipment Efficiency (OEE) ist eine nützliche Kennzahl zur Überwachung der Leistungsfähigkeit einzelner Anlagen der gesamten Fertigungseinheit. Die Stärke des OEE besteht insbesondere darin, sämtliche Anlagenverluste systematisch identifizieren, analysieren und in einem hierauf abgestimmten Aktionsplan korrigieren zu können

[OEE: Auf der Suche nach den verborgenen Kapazitätsreserven - business-wissen.de](#)

[Die Kennzahl Overall Equipment Efficiency - OEE](#)

Produktionsmaschinenalter/Durchschnitt	$\frac{\text{Summe der Alters der Produktionsmaschinen}}{\text{Zahl der Produktionsmaschinen}}$	Handbuch
Produktionsvolumen/Maschinenlaufzeit	$\frac{\text{Benötigte Produktionsstunden}}{\text{Verfügbare Laufzeit/Maschine}}$	Handbuch
Produktkontinuität	$\frac{\text{Unveränderte Produkte} \times 100}{\text{Gesamtproduktion}}$	Handbuch
Produktivitätsgrad Auch als prozentuale Veränderung darstellbar	$\frac{\text{Ist-Produktivität}}{\text{Soll-Produktivität}}$	Kennzahlen
Produktumschichtung	$\frac{\text{Neuprodukt} \times 100}{\text{Unveränderte Produkte}}$	Handbuch
Qualität/Produkt (in Prozent)	$\frac{\text{Anzahl fehlerfreier Produkte} \times 100}{\text{(Gesamt-)Produktion}}$	Handbuch
Reklamation der Kunden	$\frac{\text{Anzahl der Reklamationen} \times 100}{\text{Anzahl der Auslieferungen}}$	Kennzahlen
Reklamation an die Lieferanten	Anzahl und Kosten	Autor

Reparaturen/Maschine	<u>Reparaturen</u> Maschine	Handbuch
Reparaturkosten pro Maschine	<u>Reperaturkosten</u> Maschine	Handbuch
Rüstzeitanteil	Ermittlung der Gründe und der Zeiten für Rüstzeiten Und Ermittlung des Anteils an der möglichen Maschinenlaufzeit	Kennzahlen
Stillstandszeiten	<u>Stillstandszeiten</u> der Maschinen Geplante Einsatzzeit der maschinen	Kennzahlen
Stoffausbeutegrad	<u>Ausbringungsmenge x 100</u> Eingabemenge	Kennzahlen
Störzeiten	Ermittlung der Gründe und der Zeiten für Störzeiten	Unbekannter Verfasser
Transportzeiten		Unbekannter Verfasser
Umweltkosten/Produkt	<u>Umweltkosten (Euro)</u> (Einzel-)Produkt	Handbuch
Umweltkosten/Produktion	<u>Umweltkosten (Euro)</u> (Gesamt-)Produktiom	Handbuch
Verbrauchskosten Je Maschine Oder Gesamt	<u>Energie; Verbrauchsstoffe; Werkzeugkosten</u> Je Fertigungsstunde	Kennzahlen
Verlustfaktoren Verfügbarkeit	Störungen, Rüsten, Wartezeiten, Betriebsruhe, Tests	Unbekannter Verfasser
Verlustfaktoren Leistungsgrad	Leerzeiten, kein Werker/Einrichter, kein Werkzeug, kein Material	Unbekannter Verfasser

Verlustfaktoren Qualität

Prozessdefekte, Materialfehler ,Nacharbeit

Unbekannter Verfasser

Wartezeiten je Maschine oder
Prozess

Ermittlung der Gründe und der Zeiten für Wartezeiten

Kennzahlen

Wartungszeiten

Unbekannter Verfasser

TITEL / INHALT	BEREICH	HOMEPAGE	INFORMATION	BEWERTUNG
Fertigungskennzahlen	Produktion	QM Guide	Kennzahl/Formel/Aussagekraft	☺ ☺
Logistik Kennzahlen	Logistik	logistik kennzahlensysteme.pdf	Gute Übersicht zu Kennzahlen im Logistik-Prozess	☺ ☺ ☺
Fertigungskennzahlen	Produktion	Fertigungskennzahlen	Ausgewählte Methoden und Instrumente der Produktionsanalyse	☺ ☺
Produktionskennzahlen	Produktion	Produktionskennzahlen.pdf	Kennzahlen in der Produktion	☺ ☺ ☺
Produktionskennzahlen	Produktion	Lexikon der Produktionskennzahlen	Umfangreiche Übersicht der geläufigen Kennzahlen und Standards	☺ ☺ ☺
Bausteine moderner Produktionssysteme	Produktion	Methoden/Produktionssysteme .pdf	Umfangreiche Darstellung moderner Methoden in der Produktion	☺ ☺
Kennzahlensystem	Produktion	OEE_Auf_der_Suche_nach_den_verborgenen_Kapazitaetsreserven.9480516.pdf	Artikel zu Overall Equipment Effectiveness (OEE)	☺ ☺ ☺
Viel Zahlenmaterial aber wenig Wirkung	Produktion	fundm	Artikel mit Kennzahlenauflistung	☺ ☺

Literatur zu Produktionskennzahlen:

TITEL	BEWERTUNG	INFORMATION	PREIS (€)	ISBN
Das große Handbuch Kennzahlen zur Unternehmensführung , mit CD; 3.Auflage,2006, 566 Seiten	☺ ☺	Auch ein Teil zu Kennzahlen in der Produktion : 325 Kennzahlen nach Bereichen/Funktionen ; Die Kennzahlen werden erläutert mit Bezeichnung, Formel, Aussage, Herkunft, Gründe für Veränderungen	119,90	3636030655
100 Logistikkennzahlen, 1.Auflage, 2007, 137 Seiten	☺ ☺ ☺	„Kennzahlen vom Einkauf über die Produktion bis zur Auslieferung und Entsorgung“. Formel. Erläuterung, Vor- und Nachteile	14,90	3938694084
Praktischer Einsatz von Kennzahlen und Kennzahlensystemen in der Produktion	☺ ☺ ☺	Kennzahlen.pdf	38,00	3 - 9810038-0-2
PDF-Praxisleitfaden "Kennzahlensystem in der Produktion aufbauen";1.Auflage;2008;148 Seiten	☺ ☺ ☺	Kennzahlen in der Produktion (Kennzahlensammlung in Tabellenform mit Definitionen und Erläuterungen	176,12	393114559X
Betriebswirtschaftliche Kennzahlen, 1.Auflage,2008, 331 Seiten	☺ ☺ ☺	Auch ein Teil zu Kennzahlen in der Produktion : Formeln, Aussagekraft, Sollwerte, Ermittlungsintervalle. Sie erfahren, wie Sie mit diesen Kennzahlen arbeiten und welche Aussagen und Zielsetzungen mit den einzelnen Kennzahlen verbunden sind. Besonders empfehlenswert aufgrund des Inhalts und des einmaligen Preis-Leistungsverhältnisses.	29,80	3486238884

TITEL	BEWERTUNG	INFORMATION	PREIS (€)	ISBN
Supply Chain Management; 3.Auflage; 2008;446 Seiten		Grundlagen, Strategien, Instrumente und Controlling	29,90	3834905046
